

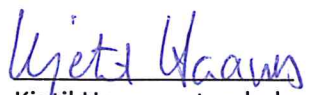
## Aktivetsregnskap 2016 for Amnesty International Norge

	Note	2016	2015
<b>1. Anskaffede midler</b>			
a) Medlemsinntekter		64 618 595	58 576 790
c) Innsamlede midler, gaver mv	2	28 980 266	28 422 379
d) Opptjente midler fra operasjonelle aktiviteter			
i) som oppfyller organisasjonens mål	3	750 000	750 000
ii) som skaper inntekter	3	2 031 475	3 077 822
iii) Innsamling TVA		0	328 651
iv) Innsamling OD		4 895 389	
e) Finans og investering			
i) Finansinntekt		278 245	544 042
ii) Finansinntekt TVA		11 912	
f) Andre inntekter		3 396 299	2 896 803
<b>SUM anskaffelse av midler</b>		<b>104 962 181</b>	<b>94 596 487</b>
<b>2. Forbruk av midler</b>			
a) Kostnader til anskaffelse av midler			
i) Kostnader til innsamling	2	4 024 713	3 114 744
ii) Andre kostnader til anskaffelse av midler		492 973	514 656
iii) Kostnader TVA innsamling			
Sum kostnader til anskaffelse av midler	5	<b>4 517 686</b>	<b>3 629 400</b>
b) Kostnader til formålet			
i) Medlemsarbeid og aktivisme		26 226 794	23 719 737
ii) Informasjonsarbeid		8 404 779	8 783 149
iii) Kampanjer og aksjoner		17 427 799	21 846 091
iv) TVA internasjonale prosjekter AI London		619 697	40 131 811
v) TVA internasjonale prosjekter AI Norge		5 500 802	8 720 619
vi) OD internasjonale prosjekter AI Norge		4 895 389	
vii) Kontingent til AI	11	27 936 308	19 754 039
viii) Annen internasjonal støtte		2 102 523	1 200 909
Sum kostnader til formålet		<b>93 114 090</b>	<b>124 156 355</b>
c) Administrasjonskostnader		5 026 601	4 003 775
<b>SUM forbrukte midler</b>	<b>5</b>	<b>102 658 377</b>	<b>131 789 531</b>
<b>3. Årets aktivitetsresultat</b>		<b>2 303 804</b>	<b>-37 193 044</b>
<b>4. Tillegg/Reduksjon av formålskapital</b>			
a) Reduksjon (overført fra) Prosjektfondet			
b) Tillegg (overført til) Prosjektfondet	7	2 811 830	11 330 735
c) Tillegg (overført til) Sikringsfond	7	5 600 562	
d) Reduksjon (overført fra) MRU-fondet			
e) Bundne midler TVA internasjonalt		-607 785	-39 803 160
f) Bundne midler TVA nasjonalt		-5 500 802	-8 720 619
g) Bundne midler OD		0	
<b>SUM tillegg/reduksjon av egenkapital</b>		<b>2 303 804</b>	<b>-37 193 044</b>


## Amnesty International Norge - Balanse 2016

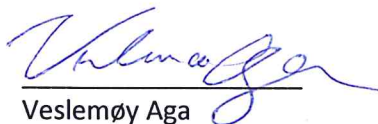
	Note	2016	2015
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
Andre driftsmidler		1 066 234	843 219
Langsiktige fordringer		5 000 000	5 000 000
<b>Sum anleggsmidler</b>	6	<b>6 066 234</b>	<b>5 843 219</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		109 763	270 614
Andre kortsiktige fordringer		8 828 807	8 368 250
Ubrukte midler TVA nasjonalt		1 155 859	
Ubrukte midler OD		250 306	
<b>Sum fordringer</b>	9	<b>10 344 735</b>	<b>8 638 864</b>
<b>Bankinnskudd</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	57 706 709	48 594 808
Bankinnskudd og lignende TVA	8	13 808 869	22 430 458
Bankinnskudd og lignende OD	8	695 113	5 373 471
<b>Sum bankinnskudd</b>		<b>72 210 691</b>	<b>76 398 737</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>82 555 425</b>	<b>85 037 600</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>88 621 660</b>	<b>90 880 820</b>
<b>FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Formålskapital</b>			
Formålskapital	7	50 391 387	41 978 995
Formålskapital pålagte restriksjoner TVA nasjonalt		12 439 052	17 939 855
Formålskapital pålagte restriksjoner TVA internasj.		2 087 431	2 695 216
Formålskapital pålagte restriksjoner OD		0	
<b>Sum formålskapital</b>		<b>64 917 870</b>	<b>62 614 066</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Pensjonsforpliktelse</b>	13	<b>10 685 156</b>	<b>10 592 633</b>
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		2 996 481	4 374 675
Skyldig offentlige avgifter		2 894 952	2 781 889
Annen kortsiktig gjeld		6 530 217	3 348 700
Kortsiktig gjeld TVA		88 266	1 795 387
Kortsiktig gjeld OD		508 718	5 373 471
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>13 018 633</b>	<b>17 674 122</b>
<b>SUM FORMÅLSKAPITAL OG GJELD</b>		<b>88 621 660</b>	<b>90 880 821</b>

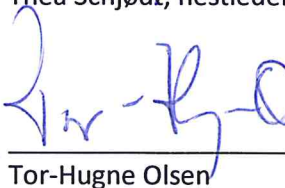
Oslo, 23. juni 2017

  
Kjetil Haanes, styreleder

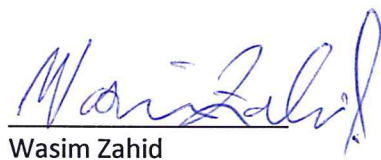
  
Thea Schjødt, nestleder

  
Kjell Johnsen


  
Veslemøy Aga

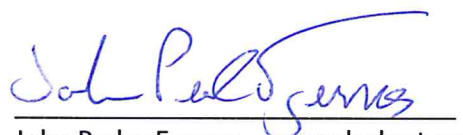
  
Tor-Hugne Olsen

  
Tonje Hellevig

  
Wasim Zahid

  
Gro Davidsen

  
Ole-Gunnar Solheim

  
John Peder Egenæs, generalsekretær

## Kontantstrømoppstilling - Amnesty International Norge

	2016	2015
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	2 303 804	-37 193 044
Avskrivninger	382 793	309 291
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensj.ordn.	92 523	-65 047
Endring i varelager	0	10 000
Endring i kundefordringer	160 851	540 399
Endring i leverandørgjeld	-1 378 194	1 388 184
Endring andre kortsiktige fordringer	-1 866 722	-2 257 657
Endring skyldige offentlige avgifter	113 063	321 085
Endring annen kortsiktig gjeld	3 181 517	-290 815
Endring kortsiktig gjeld TVA	-1 707 121	1 133 045
Endring kortsiktig gjeld ODW	19 303	0
Endring lån til IS	0	-5 000 000
Endring andre langsiktige fordringer		
Endring øremerkede midler/OD	-4 884 056	5 373 471
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-3 582 239</b>	<b>-35 731 088</b>
 <b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-605 809	-462 841
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-605 809</b>	<b>-462 841</b>
 <b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-4 188 048</b>	<b>-36 193 929</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	76 398 743	112 592 672
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>72 210 695</b>	<b>76 398 743</b>



## Amnesty International Norge - Noter til regnskapet 2016

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for ideelle organisasjoner og består av:

- Aktivitetsregnskap
- Balanse
- Noter

Inntekter resultatføres som hovedregel ved mottak/innbetaling. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper. Kostnader er i størst mulig grad direkte henført til den aktiviteten de hører til.

Kostnader tilhørende mer enn en aktivitet er fordelt etter fordelingsnøkkel på de ulike aktivitetene. Kostnadene i aktivitetsregnskapet er fordelt etter følgende hovedprinsipper: Prosentsetser som følger lønnsfordelingen og/eller faktisk kostnadsfordeling hentet ut av regnskapssystemet. Beregning av kostnader til formålet, til anskaffelse av midler og til administrasjon, samt tilhørende prosentvis andel er gjort med grunnlag i Innsamlingskontrollens "Retningslinjer for regnskap for organisasjoner tilsluttet Innsamlingsregisteret"

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid, og med utgangspunkt i historisk kostpris.

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag av forventet tap.

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansposter.

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

For nærmere informasjon om pensjonsordningen, se note 13.

Alle balanseposter er oppført i NOK.

### Note 2 Innsamlede midler, innsamlingsprosent

Innsamlede midler, gaver mv	2016	2015
Arv	2 083 672	1 796 545
Fond, fagforeninger	1 153 512	384 591
Næringslivsinntekter	311 027	775 989
Brennpunkt	2 579 579	2 918 622
Andre gaver	22 852 476	22 546 632
	<b>28 980 266</b>	<b>28 422 379</b>

Innsamlingsprosent	2016	2015
Innsamlede midler	28 980 266	28 422 379
Kostnader til innsamling	4 024 713	3 114 744
Disponibelt til formålet	24 955 553	25 307 635
	<b>86,1 %</b>	<b>89,0 %</b>

Innsamlingsprosent	2016	2015	2014	2013	2012
Innsamlingsprosent de siste 5 år	<b>86,1 %</b>	<b>89,0 %</b>	<b>90,0 %</b>	<b>85,0 %</b>	<b>77,0 %</b>

Innsamlingsprosent er definert som innsamlede midler minus kostnader tilknyttet innsamlingen.

Innsamlingskontrollen har vedtatt at medlemskontingent med tilhørende kostnader ikke skal tas med ved beregning av innsamlingsprosenten.

**Note 3 Opptjente midler fra operasjonelle aktiviteter**

Aktiviteter som fyller Amnesty International Norges (AIN) formål	2016	2015
MRU-avtaler**	750 000	750 000
	<b>750 000</b>	<b>750 000</b>

\*\*AIN inngår ettårig Menneskerettighetsundervisningsavtale (MRU) med Norsk Hydro på til sammen kr 750 000,-  
Gjenytelse for avtalen er å bistå med opplæring vedr. menneskerettigheter og næringsliv.

Aktiviteter som skaper inntekter	2016	2015
Næringslivsinntekter Nye Kunstforlaget	2 031 475	3 056 057
Andre salgsinntekter	0	21 765
	<b>2 031 475</b>	<b>3 077 822</b>

**Note 4 Tilskudd**

AIN mottok i 2016 3 271 299 kr i mva-kompensasjon etter ordningen "Merverdiavgiftskompensasjon for frivillige organisasjoner".

Regjeringens bidrag til TV-aksjonen 2012 (35 mill kr) følges opp av NORAD, og det er konkrete vilkår knyttet til bruk, dokumentasjon og rapportering av disse.

**Note 5 Forbruk av midler**

Sammenlikningstallene for 2014 er omarbeidet og følger prinsipendringen vedrørende ytelsepensjon

Aktivitetssinnndeling	2016	2016	2015	2015
Kostnader til formålet	82 098 202	89,6 %	75 303 926	90,8 %
Kostnader til anskaffelse av midler	4 517 686	4,9 %	3 629 400	4,4 %
Kostnader til administrasjon	5 026 601	5,5 %	4 003 775	4,8 %
Kostnader AIN	<b>91 642 489</b>		<b>82 937 101</b>	
Kostnader prosjekter TV-aksjonen 2012	6 120 499		48 852 430	
Kostnader prosjekter Operasjon Dagsverk	4 895 389			
	<b>102 658 377</b>		<b>131 789 531</b>	

Formålsprosent er definert som kostnader til formålet delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Administrasjonsprosent er definert som administrasjonskostnader delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Anskaffelsesprosent er definert som kostnader til anskaffelse av midler delt på sum forbrukte midler, målt av AINs ordinære aktivitet.

Formålsprosent	2016	2015	2014	2013	2012
Formålsprosent de siste 5 år	<b>89,6 %</b>	<b>90,8 %</b>	<b>74,1 %</b>	<b>74,0 %</b>	<b>72,0 %</b>
Administrasjonsprosent de siste 5 år	<b>5,5 %</b>	<b>4,8 %</b>	<b>7,4 %</b>	<b>8,0 %</b>	<b>5,6 %</b>

Artsinnndeling	2016	2015
Lønnskostnader	45 067 708	40 940 406
Avskrivninger	382 793	309 290
Varekostnader	444 958	577 857
Kontorkostnader	1 576 418	6 290 701
Møte- og reisekostnader	3 881 221	3 568 838
Internasjonale utgifter/bevilgninger	29 008 211	20 639 948
TV-aksjonsprosjekter	6 120 499	48 852 430
Operasjon Dagsverk	4 895 389	
Aviser/trykk/innsamlingskostnader	11 288 091	10 521 858
Finansielle kostnader	-6 910	88 205
	<b>102 658 377</b>	<b>131 789 532</b>

Lønnskostnader	2016	2015
Lønn	34 094 877	30 547 499
Arbeidsgiveravgift	5 214 266	4 992 022
Pensjoner	2 993 347	3 191 357
Andre personalkostnader	2 765 219	2 209 528
Sum lønnskostnader	<b>45 067 708</b>	<b>40 940 406</b>

Antall sysselsatte årsverk (gjennomsnitt) for 2016 var 83,2 årsverk (276 ansatte). Til sammenlikning var tallene for 2015 92,3 årsverk (265 ansatte).



Godtgjørelser	Generalsekretær	Styret
Lønn 2016	830 557	170 019
Trekkpl. ytelser - skattepl. ulykkes- og yrkesskadeforsikr.	21 634	733
Kollektiv pensjonspremie	112 846	

Styreleder mottar honorar for sitt arbeid. Øvrige styremedlemmer har ikke mottatt godtgjørelse utover dekning av direkte utgifter og eventuelt dokumentert tapt arbeidsfortjeneste.

Daglig leder har kontraktsfestet avtale om særskilt vederlag ved opphør av ansettelsesforhold. Tilsvarende gjelder ikke for styreleder.

Honorar til revisor er kostnadsført med kr 167 375,- i ordinær revisjon. Annen regnskapsmessig bistand inklusive særattestasjon med kr 120 875,- alle inkl mva.

#### Note 6 Varige driftsmidler

	2016	2015
Anskaffelseskost 01.01.	8 589 759	8 126 918
Tilgang	605 809	462 841
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	9 195 568	8 589 759
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	7 746 541	7 437 251
Årets avskrivninger	382 793	309 290
Årets avskrivninger solgte driftsmidler	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	8 129 334	7 746 541
Balanseført verdi pr. 31.12.	<b>1 066 234</b>	<b>843 218</b>
Årets avskrivninger	382 793	309 290

Datamaskiner avskrives over 3 år, øvrige driftsmidler avskrives over 5 år.

#### Note 7 Fri formålskapital

Sikringsfondet skal etter vedtak av Landsmøte i 1998 dekke deler av AINs betalingsforpliktelser dersom organisasjonen kommer i økonomiske vanskeligheter, og utgjør sammen med Prosjektfondet AIN reservefond. Fondene inngår i AI Norges formålskapital og skal iht retningslinjene utgjøre minst 25% av AIN årsinntekter.

	SUM AIN	Sikringsfond	Prosjektfond	Vedl.fond
Formålkapital per 01.01.15	<b>30 648 260</b>	<b>24 399 438</b>	<b>5 892 479</b>	<b>356 342</b>
Resultat 2015	11 330 735		11 330 735	
Formålkapital 31.12.2015	<b>41 978 995</b>	<b>24 399 438</b>	<b>17 223 214</b>	<b>356 342</b>
Resultat 2016	8 412 391	5 600 562	2 811 830	
<b>Formålkapital 31.12.2016</b>	<b>50 391 386</b>	<b>30 000 000</b>	<b>20 035 044</b>	<b>356 342</b>

#### Note 8 Bundne midler

I posten inngår bundet bankinnskudd med kr 1 509 140 til skyldig skattetrekk, og depositumskonti husleie med kr 1 551 402.

Det er bundne midler på egne kontoer knyttet til TV-aksjonen 2012 på kr 13 808 869, og til Operasjon Dagsverk 2015 på kr 695 113.

#### Note 9 Fordringer

	2016	2015
Forskuddsbetalte inntekter	-365 360	-404 150
Langsiktige fordringer	5 000 000	5 000 000
Fordring diverse/forskudd på lønn	6 880 698	6 402 663
Forskuddsbetalte kostnader	2 082 963	2 204 035
Påløpte inntekter	230 507	165 702
Utestående vedr salg/kundefordringer	109 763	270 614
<b>Sum fordringer</b>	<b>13 938 570</b>	<b>13 638 864</b>

**Note 10 Leieavtaler**

AIN har forpliktelser i form av leieavtaler knyttet til kontorleier ved ulike lokasjoner.

	Varighet	Leie 2016
Grensen 3, Oslo	31.12.2019	3 176 868
Storgata 5, Tromsø	3 md oppsigelse	88 560
Kjøpmannsgate 5, Trondheim	31.08.2020	167 916
Menneskerettighetenes plass 1, Bergen	3 md oppsigelse	216 000
Øvre Holmegate 23, Stavanger	30.06.2018	102 600
Vesterveien 4, Kristiansand	3 md oppsigelse	10 801

**Note 11 Internasjonale utgifter**

Årets kontingent til Amnesty's internasjonale sekretariat var kr 27 936 308,- . Kontingenten ble beregnet på grunnlag av kombinerte inntekter i 2015 inntekter i 2015 samt 2016 (grunnet overgang til nytt beregningssystem).

**Note 12 Øremerkede midler**

	2016	2015
TV-aksjonsmidler pr. 1.1.	20 635 070	69 158 849
Kostnader	-6 120 499	-48 852 430
Renteinntekt	11 912	328 651
<b>TV-aksjonsmidler pr. 31.12.</b>	<b>14 526 483</b>	<b>20 635 070</b>

	2016	2015
OD-midler pr. 1.1.	5 373 471	-
Kostnader	-4 895 389	-
Renteinntekt	11 333	-
<b>OD-midler pr. 31.12.</b>	<b>489 415</b>	<b>-</b>

**Note 13 Pensjon**

Se note 6 som også omhandler avsatt fremtidig pensjonsforpliktelse

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 77 personer. Selskapet har en kollektiv lukket pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon og en innskuddsordning for de øvrige ansatte. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Aktive	Pensjonister
Ytelsesordning (lukket)	14	4
Innskuddspensjon	63	0

Som en følge av overgang til ekstern drift av tidligere internt drevet verveapparat blir antallet personer på innskuddspensjon redusert med 29 gjeldende fra 1.januar 2017.



<b>Pensjonsforpliktelse</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Brutto påløpte pensjonsforpliktelse	24 263 536	23 300 896
Pensjonsmidler	14 100 000	13 200 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse</b>	<b>10 163 536</b>	<b>10 100 896</b>
Arbeidsgiveravgift på netto pensjonsforpliktelse		
Ikke resultatført tap/(gev) av estimat- og planavvik inkl ag	521 620	491 737
<b>Netto balanseførte forpliktelse inkl arbeidsgiveravgift</b>	<b>10 685 156</b>	<b>10 592 633</b>
<b>Spesifikasjon av pensjonskostnad</b>		
Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	1 088 760	1 222 653
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	160 256	189 290
Arbeidsgiveravgift	20 231	23 567
Årets brutto pensjonskostnad	1 269 247	1 435 510
Forventet avkastning på pensjonsmidler	-16 774	-22 149
Administrasjonskostnad	256 986	220 982
Netto pensjonskostnad inkl adm.kost	1 509 459	1 634 343
Aga netto pensjonskostnad inkl adm kost		
Resultatført actuarielt tap/(gevinst)	0	88 591
Resultatført aga av actuarielt tap/(gevinst)	0	12 491
Resultatført planendring	0	0
<b>Årets netto pensjonskostnad</b>	<b>1 509 459</b>	<b>1 735 425</b>

#### Økonomiske forutsetninger

Diskonteringsrente	2,60 %	2,70 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	3,60 %	3,30 %
Årlig lønnsregulering	2,50 %	2,50 %
Årets pensjonsregulering	2,25 %	2,25 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	2,25 %	2,25 %

# Amnesty International Norge

## Styrets beretning 2016

Amnesty International er en verdensomspennende organisasjon som arbeider for å forebygge og bekjempe brudd på menneskerettighetene. Amnesty International Norge er den norske seksjonen av den internasjonale bevegelsen. Organisasjonen er stadig i utvikling, og har stabil vekst i Norge.

### Vårt arbeid i 2016

2016 var et år da Amnesty i Norge måtte stå på barrikadene for å forhindre forverringer i menneskerettighetssituasjonen tillegg til å kjempe for forbedringer. Dette gjaldt både nasjonalt og internasjonalt.

I Norge hadde vi et hovedfokus på hvordan myndighetene reagerte på veksten i antall asylkomster i 2015. For å forhindre liknende tall i 2016 foreslo myndighetene en rekke innstrammingsiltak i den hensikt å avskrekke asylsøkere fra å komme til Norge. I koalisjon med mange andre sivilsamfunnsaktører og enkelte politiske partier ble noen av de alvorligste innstrammingsene avverget.

I Europa for øvrig så vi også innstramminger og politikkendringer som skulle nekte flyktninger å nå våre land og søke om asyl. Dette førte blant annet til at tusenvis av flyktninger strandet i Hellas og Italia. Amnesty mobiliserte Europa rundt, også i Norge, for å forsvare menneskeretten det er å søke asyl.

Menneskerettighetssituasjonen forverret seg i to av våre prioriterte land: Russland og Tyrkia. Amnesty i Norge jobbet på flere plan og med ulike metoder for å forsøke å bremse denne utviklingen.

Verdenskonferansen mot dødsstraff ble avholdt i Oslo i juni. Amnesty var sterkt involvert både i å støtte arrangørene og i å samle mange av Amnestys ansatte fra ulike land og aktivister til konferansen.

Arbeidet for respekt for sexarbeideres menneskerettigheter tok mye tid gjennom året.

I Norge var det spesielt én stor menneskerettslig seier Amnesty innkasserte i løpet av 2016, nemlig at Stortinget vedtok en lov som gjør det vesentlig enklere å endre juridisk kjønn. Mange velplasserte kilder mener at Amnestys engasjement sørget for gang i dette arbeidet, og at det endelig endte med et positivt resultat.

Amnesty i Norge gjennomførte et vellykket landsmøte i november der en ny nasjonal strategi for 2017-19 ble vedtatt. Økonomisk var 2016 nok et år med overskudd for Amnesty. Det var også stor aktivitet blant våre aktive medlemmer gjennom hele året.

Alt i alt var 2016 et år med et stort, aktivt og synlig Amnesty i Norge.

For en utfyllende beskrivelse av aktiviteten henvises det til rapporten «Amnesty International i Norge 2016».

## Styret

På årsmøtet 6.november 2016 ble følgende styre valgt for 2 år:

Kjetil Haanes	Styreleder
Thea Schjødt	nestleder
Kjell Johnsen	
Veslemøy Aga	
Tor-Hugne Olsen	
Tonje Hellevig	
Wasim Zahid	
Gro Davidsen	
Ole-Gunnar Solheim	ansattes representant

Vararepresentanter:

Nancy Herz	
Thomas Øvestad	
Inga T Laupstad	
Viktor Johannes Matre	
Camilla Kolverud	ansattes vararepresentant

## Kommunikasjonsarbeid

I 2016 var Amnesty synlige i et bredt spekter av saker, fra omtale om Ytringsfrihetens benk, via dødsstraffrapport til den midlertidige stengingen av Amnestys Moskvakontor. Amnestys rapport om sexarbeideres levekår i Norge og ny internasjonal policy om å sikre sexarbeideres menneskerettigheter fikk hele 49 klipp, og dekningen gjenspeilet våre hovedbudskap. Vi fikk dekning i et stort utvalg av kanaler, fra Fiskeribladet Fiskaren til Dagsrevyen. Totalt antall presseklipp i 2016 var 5275, 3539 av disse var i riksmedier, noe som er en økning med 1294 fra fjoråret

På [www.amnesty.no](http://www.amnesty.no) hadde vi 1 296 789 sidevisninger og 850 385 besøk. Dette var noe under målene våre på henholdsvis 1 800 000 og 1 250 000, og en nedgang fra resultatene i 2015. Når det gjelder Facebook, hadde vi 120 450 følgere ved årets slutt. Det betyr at vi nådde målet vårt om 120 000 følgere, og hadde en økning på 10 000 følgere fra året før. På Instagram nådde vi målet om 10 000 følgere med god margin, da vi hadde 12 070 ved årets slutt. På snapchat hadde vi 4-500 visninger per story.



## Medlemmer og SMS-aktivister

Vi vervet 8 647 nye medlemmer og 9 749 SMS-aktivister i 2016. Face2Face har vært hovedkanalen for rekruttering. Dette er litt lavere tall enn i 2015 da vi vervet 9 002 medlemmer og 15 009 SMS-aktivister.

Antall aktive medlemmer per 31.12.2016 er 58 300 og antall sms-aktivister 66 968. Til sammenligning hadde vi 58 869 medlemmer og 65 830 SMS-aktivister per 31.12.2015.

## Administrasjon, ansatte og arbeidsmiljø

Sekretariatet holder til i kontorlokaler i Grensen 3, Oslo sentrum. Kontorlokalene er tilrettelagt for effektive arbeidsløsninger og et godt arbeidsmiljø. Det fremleies kontorplass til Menneskerettighetsfondet. Regionskontorene leier kontorlokaler i sine respektive byer, Stavanger, Bergen, Trondheim og Tromsø.

Amnesty International Norge er bevisst sitt miljøansvar. Det arbeides kontinuerlig for at virksomheten i minst mulig grad skal ha negative effekter på det ytre miljø. Bortsett fra at reisevirksomhet og særlig flyreiser bidrar negativt på miljøet, forurenses kontordriften ved sekretariatet ikke det ytre miljø. Så godt som alt skriftlig materiell blir produsert på miljøvennlig papir, og stadig oftere benyttes elektroniske kommunikasjons- og publikasjonsformer som sosiale medier, web, e-post og SMS. Utrangert datautstyr, telefoner etc. innleveres til godkjent firma for resirkulering.

Ved utløpet av 2016 hadde sekretariatet 44 kontoransatte i hel- eller deltidsstillinger. Dette utgjør 42,8 årsverk. Det var 32 kvinner og 12 menn. Sekretariatets ledergruppe besto ved utgangen av 2016 av 6 personer, hvorav to menn og fire kvinner. I tillegg var det ansatt 9 personer i organisasjonens telemarketingenhet, dette utgjorde 3,5 årsverk.

Frem til senhøsten 2016 hadde Amnesty International Norge organisert sitt eksterne vervearbeid (gateverving) internt, og hadde gjennomgående 60-70 personer ansatt for å utføre dette arbeidet. Det ble i 2016 besluttet at denne virksomheten skulle settes ut til et eksternt selskap, og den interne delen av virksomheten ble avviklet frem mot nyttår.

Amnesty Internationals sentrale målsetting er å bidra til respekt og engasjement for alle menneskers rettigheter. Dette inkluderer fokus på likestilling og arbeid mot alle former for diskriminering også i sekretariatet.

Sykefraværet i 2016 var 4,5 prosent, hvilket er 0,1 prosentpoeng høyere enn i 2015. Amnesty International Norge er en IA-bedrift.

Det har ikke vært skader på personell eller materiell i 2016.

## Risiko og usikkerhetsfaktorer

Virksomheten er basert på medlemsskap, og er sårbar for svingninger i medlemsmassen. De senere årene har medlemsmassen ligget på et stabilt nivå.

Virksomheten har ikke langsiktig gjeld, og er i liten grad eksponert for valutasingninger. Den er heller ikke avhengig av noen store leverandører eller kunder.

Virksomheten har fastlagt retningslinjer for disponering av overskuddslikviditet. I 2016 har all overskuddslikviditet vært plassert på kapitalkonto hos vår bank DNB.

### Fremtidsutsikter

Den vedtatte strategien til Amnesty International Norge frem mot 2020 legger til grunn en vekst i antall medlemmer og med det inntekter. Dette er i tråd med Amnesty Internationals samlede internasjonale strategi. Den viktigste forutsetningen for dette ligger i en vellykket rekrutteringsstrategi. Styret vurderer vekststrategien som krevende men realistisk. Det er usikkerhet knyttet til fremtidige forhold.

### Økonomi

Amnesty International Norge tar ikke imot økonomisk støtte i form av statlige midler, bortsett fra bidrag direkte til arbeid med menneskerettighetsundervisning gjennom statens bidrag til TV-aksjonen 2012. Innbetalinger fra medlemmer er fortsatt organisasjonens viktigste inntektskilde. Dette sikrer organisasjonens uavhengighet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med god regnskapsskikk og Regnskapsloven. Årsregnskapet er satt opp som aktivitetsregnskap for organisasjoner i samsvar med Innsamlingskontrollens retningslinjer. Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet en rettvise oversikt over virksomhetens finansielle stilling og resultat pr 31.12.2016. Styret vurderer at virksomheten er i en god posisjon likviditetsmessig med fri likviditet på 54,6 mill kr, og har en høy egenkapitalgrad på 68,6% (justert for bundne midler). Styret anser at forutsetningene for fortsatt drift av Amnesty International Norge er til stede, og regnskapet er avlagt etter denne forutsetning.

Amnesty International Norge har en lukket ytelsesordning som før 2015 ikke har vært reflektert i balansen. Som følge av at organisasjonen ikke lenger faller under definisjonen av små foretak i regnskapsloven er pensjonsforpliktelsen f.o.m. årsregnskapet for 2015 tatt inn i regnskapet.

Aktivitetsregnskapet viser en oppgang i anskaffede midler sammenliknet med i fjor, noe som skyldes en generell økning i medlemsstøtte. Anskaffede midler for 2016 utgjør 105,0 millioner kroner (94,6 mill kroner i 2015). Dette inkluderer 4,9 mill kr som kommer fra Operasjon Dagsverk, som ble tildelt Amnesty International i 2015.

Forbrukte midler endte på 102,7 mill kr (131,8 mill kr), hvorav administrasjonskostnadene utgjør 5,0 mill kroner (4,0 mill kr). Forbruket inkluderer 11,0 mill kr knyttet til prosjekter finansiert gjennom Operasjon Dagsverk og TV-aksjonen i 2012.

Kostnader til anskaffelse av midler er 4,5 mill kr for 2016 (3,6 mill kr).

Amnesty International Norge betalte i 2016 27,9 mill kr (19,8 mill kr) i kontingent til Amnesty International sentralt. Amnesty International Norge er fortsatt blant de største bidragsyterne til den internasjonale organisasjonen.

TV-aksjonsmidlene utdeles over en 5-års periode, og balansen reduseres i henhold til denne utbetalingsplan. Ved utløpet av 2016 var det gjenstående 14,5 mill kr.

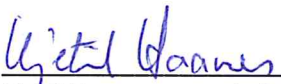
Kontantstrømmen er også sterkt preget av bruk av midler fra TV-aksjonen 2012 og Operasjon Dagsverk 2015. Det er en stor nedgang i bruken av TV-aksjonsmidler i og med at prosjektperioden nå går mot slutten. Forskjellen mellom årsresultat og netto kontantstrøm er i stor grad knyttet til kontantstrøm ifm Operasjon Dagsverk 2015. For øvrig viser kontantstrømoppstillingen at virksomheten er preget av svært lave investerings- og finansieringsaktiviteter.

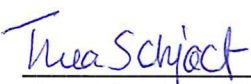
Regnskapet for 2016 viser et aktivitetsresultat på 2,3 mill kr (-37,2 mill kr). Av dette utgjorde resultateffekter av TV-aksjonen 2012 -6,1 mill kr (-48,5 mill kr), noe som betyr at resultatet fra Amnesty International Norges ordinære aktivitet var på 8,4 mill kr (11,3 mill kr).

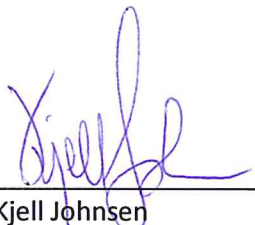
De totale disponeringer fra/til fond er som følger:

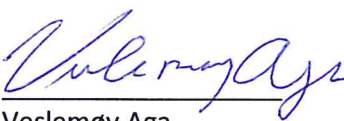
Avsetning til (overført til) Prosjektfondet	kr	2 811 830
Avsetning til Sikringsfond	kr	5 600 562
Reduksjon av øremerkede midler TVA (Nasjonalt)	kr	- 5 500 802
Reduksjon av øremerkede midler TVA (internasjonalt)	kr	- 607 785

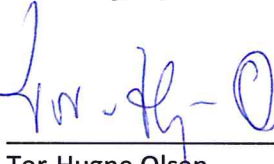
Oslo, 23.juni 2017

  
Kjetil Haanes, styreleder

  
Thea Schjødt, nestleder

  
Kjell Johnsen

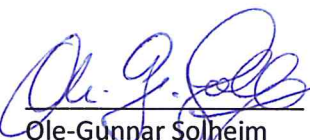
  
Veslemøy Aga

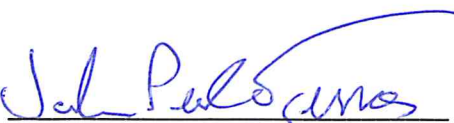
  
Tor-Hugne Olsen

  
Tonje Hellevig

  
Wasim Zahid

  
Gfó Davidsen

  
Ole-Gunnar Solheim

  
John Peder Egenæs, generalsekretær